

# VB Alliancen A/S

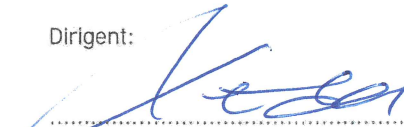
Roms Hule 6, 7100 Vejle

CVR-nr. 31 08 51 79

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. marts 2024

Dirigent:



.....  
Gert Eg

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for VB Alliancen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 27. marts 2024

Direktion:



Henrik Normann Tønder  
direktør

Bestyrelse:



Andrei Zolotko  
formand



Klaus Skov Eskildsen  
næstformand



Gert Eg

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i VB Alliancen A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for VB Alliancen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 27. marts 2024  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

  
Henrik S. Meldahl  
statsaut. revisor  
mne28654

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	VB Alliancen A/S
Adresse, postnr. by	Roms Hule 6, 7100 Vejle
CVR-nr.	31 08 51 79
Stiftet	28. november 2007
Hjemstedskommune	Vejle
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Telefon	75 72 75 00
Bestyrelse	Andrei Zolotko, formand Klaus Skov Eskildsen, næstformand Gert Eg
Direktion	Henrik Normann Tønder, direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Lysholt Allé 10, 7100 Vejle

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er drift af professionel fodboldklub.

Selskabets væsentligste målsætning er at drive en sund og innovativ forretning med det formål at støtte op om følgende:

Forretningsmæssige resultater  
Sportslige resultater  
Forretningsmæssige netværk  
Talentmiljø  
Topfodbold i regionen

Selskabet har en ejerandel på 65 % i datterselskabet VB Plus ApS. VB Plus ApS driver netværksgrupper for virksomheder i regionen.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et underskud på 15.676 t.kr. mod et underskud på 6.620 t.kr. sidste år, og selskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en negativ egenkapital på 16.271 t.kr.

Selskabet har tabt sin egenkapital. Ledelsen er opmærksom på reglerne i selskabsloven omkring kapitaltab. Som følge heraf har bestyrelse og ledelse sikret sig at have det fornødne kapitalberedskab til fremtiden.

## Ledelsesberetning

I 2023 indtog Vejle Boldklub førstepladsen i NordicBet LIGA og forblev der hele foråret med en direkte oprykning til Danmarks bedste fodboldrække til følge. De investeringer, Vejle Boldklubs ejere og bestyrelse havde foretaget i sommeren 2022 med ambitionen om en hurtig tilbagevenden til 3F Superligaen, havde båret frugt.

Implementeringen af strategien Det næste kapitel i sommeren 2023 blev forankret yderligere gennem resten af 2023. Vejle Boldklub foretog få justeringer i spillertruppen og valgte at satse på den trup, der havde båret klubben gennem NordicBet LIGA på en oprykningsplads fra start til slut.

Vejle Boldklub arbejdede i 2023 målrettet og ambitiøst med tiltag, der fortsatte klubbens kommercielle vækst. Det arbejde har blandt andet betydet, at Vejle Boldklub i sommeren 2023 kunne præsentere en fireårig aftale med den tyske tøjgigant Adidas. En aftale, der også indebar en VB-fanshop på Vejle Stadion, og som resulterede i et millionsalg af merchandise samt en fast rytme i klubbens præsentation af nye spillertrøjer.

2023 skåret ind til benet:

Vejle Boldklubs ejere og bestyrelse prioriterede efter klubbens nedrykning fra 3F Superligaen i sommeren 2022 at fastholde sit superliga-set-up og foretage yderligere investeringer for at sikre en hurtig oprykning tilbage til Danmarks bedste fodboldrække. En nødvendig og afgørende investering i klubbens faciliteter med elitehuset i VB Parken, ansættelser af yderligere tre fuldtidsmedarbejdere omkring førsteholdet samt andre tiltag skulle både på kort og lang sigt kvalificere Vejle Boldklub til fremtiden og fortsætte klubbens positive udvikling på flere nøgleområder.

Nødvendige investeringer i en brydningstid:

De øgede investeringer i Vejle Boldklub har vist sig bydende nødvendige, da konkurrencesituationen i dansk fodbold skærpes år efter år. Særligt i disse år ville Vejle Boldklub hægtes yderligere af toget, hvis klubben skulle tilpasse den sportslige og kommercielle afdeling til NordicBet LIGA.

Vejle Boldklubs vurdering gennem hele 2023 angående at sælge de spillere i truppen, som har tiltrukket sig interesse hos både danske og udenlandske klubber, og som kunne sikre et anseeligt økonomisk beløb, var, at denne slags salg ville svække Vejle Boldklubs målsætning og ambition om en hurtig tilbagevenden til 3F Superligaen og muligheden for overlevelse.

Øget digitalisering og aktivering af kommercielle aktiviteter:

Vejle Boldklub har gennem 2023 investeret økonomi i at løfte hele matchday-oplevelsen. Disse investeringer har resulteret i imponerende tilskuergennemsnit i både NordicBet LIGA og i perioden efter oprykningen til 3F Superligaen.

Endvidere investerede Vejle Boldklub i sommeren 2023 i at udvikle hospitality-faciliteterne på Vejle Stadion i form af en ny lounge.

Klubben har ligeledes investeret i en øget digitalisering på hele billet- og sæsonkortholderdelen af forretningen.

Summen af førnævnte har resulteret i og medvirket til en enorm vækst og fastholdelse på både tilskuere, sponsorer og andre strategiske partnerskaber.

Mere for byen:

Overordnet har Vejle Boldklub med udgangspunkt i strategien øget klubbens brand connection til lokalområdet og sikret en stærkere lokalforankring - både i forhold til klubbens CSR-strategi, men også gennem spillertruppens øgede integration i lokalområdet; både gennem samarbejdsklubberne i Future Vejle, ved et markant øget salg af merchandise og vækst på antallet af sæsonkortholdere i segmentet af kvinder og børn.

Gennem arbejdet med strategien er klubben også lykkedes med at få det antal akademispillere, som strategien tilskriver, ind i førsteholdstruppen.

Sportsligt:

I vinterpausen 2022-23 skete der få justeringer i den spillertrup, der i løbet af efteråret havde sikret Vejle Boldklub en førsteplads i NordicBet LIGA med et fint forspring til konkurrenterne. Patrick Kader Bohui (FC Vizela), Andrés Ponce (Akron Togliatti) og Adama Fofana fik ophævet deres kontrakter, mens Dominic Vinicius (Thep Xanh Nam Dinh FC) og Kevin Custovic (Cork City) blev udlejnet.

Aidan Liu havde kontraktudløb og aftalen blev ikke forlænget.



## Ledelsesberetning

German Onugkha, der havde været udlejet til Ihud Bnei Sakhnin, vendte tilbage til Vejle Boldklub. Derudover blev den unge back Sirong Li lejet i ADO Den Haag for forårssæsonen.

I slutningen af transfervinduet blev offensivspilleren Dimitris Emmanouilidis alvorligt knæskadet under klubbens træningslejr i Tyrkiet. Emmanouilidis blev hurtigt opereret, men han blev ikke klar til at spille i 2023.

Efter flere pokalsejre i efteråret 2022, havde VB kvalificeret sig til to kvartfinaler i foråret 2023 mod F.C. København. Det første opgør blev tabt 0-2 i Parken, mens returkampen på Vejle Stadion endte 0-0. Dermed var det københavnerne der kvalificerede sig til semifinalerne.

På trods af svingende resultater i begyndelsen af oprykningsspillet, det blev til en række uafgjorte kampe mod flere af konkurrenterne, så kom oprykningen aldrig for alvor i fare, og Vejle Boldklub kunne med 1-1 mod Sønderjyske på udebane den 11. maj sikre sig tilbagevenden til 3F Superliga efter blot én sæson i landets næstbedste række. Oprykningen kom i hus i fjerdesidste spillerunde. I næstsidste spillerunde var det en kendsgerning, at Hvidovre IF rykkede med op i 3F Superliga.

Der sket ingen ændringer i den sportslige stab op comebacket i 3F Superliga, men den 19. august kunne Vejle Boldklub præsentere en forlængelse af kontrakten med cheftræner Ivan Prelec. Den nye aftale løb til sommeren 2026.

I sommerpausen skete der en række til- og afgang i spillertruppen i bestræbelserne på at stå bedst muligt stillet til den nye sæson.

Arbnor Mucolli (IFK Göteborg) og Lucas Hägg Johansson (IF Brommapojkarna) havde kontraktudløb. Kontrakterne med Christoffer Ravn (-), Dominic Vinicius (Duhok SC) og Richard Sukuta-Pasu blev ophævet. Oliver Amby (Fremad Amager), Lundrim Hetemi (FC Fredericia) og Andreas Bredahl (Nykøbing FC) blev udlejet. Amby og Bredahl for hele sæsonen 2023-24, mens Hetemi fik seks måneders udlån.

Mouhamadou Drammeh (FC Sochaux-Montbéliard) og Hans Høllsberg (Fremad Amager) blev solgt.

En række nye spillere blev hentet ind. Lejeaftalen med Nathan Trott og West Ham United blev forlænget med tolv måneder. Sirong Li blev efter endt lejeaftale købt i ADO Den Haag. Jasin Assehnoun (FC Emmen), Gilli Rólantsson (TB Tvøroyri) og Yeni Ngbakoto (Western Sydney) blev hentet transferfri.

Musa Juwara blev købt i Bologna FC og Igor Vekic i NK Bravo.

Andreas Tomaselli blev rykket op fra VB Akademiet.

Denis Kolinger, der i sæsonen 2022-23 havde været udlejet til CFR Cluj, vendte tilbage til Vejle Boldklub.

Det danske transfervindue lukkede den 1. september 2023, men flere lande havde fortsat åbent for handler. Derfor opstod muligheden for et salg af Sirong Li til NK Dubrava ZG den 13. september.

I Pokalen 2023-24 spillede VB i løbet af efterårssæsonen tre kampe. Det blev til sejre over Sønderjyske (1-0) og TST Fodbold (7-0), inden VB i ottendedelsfinalen tabte efter straffesparkskonkurrence til AB.

VB havde flere spillere udtaget til landsholdsaktiviteter i løbet af 2023. Saeid Ezatolahi optrådte regelmæssigt for Iran. Hamza Barry var med for Gambia, hvor også Musa Juwara opnåede en udtagelse. Gilli Rólantsson spillede for Færøerne. Oliver Provstgaard optrådte for det danske U21-landshold, mens Tobias Lauritsen var udtaget til det danske U20-landshold.

Talentudvikling på VB Akademiet:

VB Akademiets U15- og U17- og U19 Liga-hold sluttede på forskellige placeringer i sæsonen 2022-23. U15 blev nr. 8, U17 nr. 8 mens U19 blev nr. 14.

## Ledelsesberetning

VB fik i foråret 2022 fornyet klubben A-licens på en to-årig aftale for første gang. Licensen giver blandt andet adgang til ungdomsligaerne for U15-, U17 og U19. Klubberne bedømmes efter et pointstildelingssystem og fra sæsonstarten i sommeren 2023 var VB klar til den 16. sæson i træk i de bedste rækker for ungdomshold.

I maj 2024 skal licenserne ungdomsakademierne fornyes for de kommende to sæsoner.

Johan Sandahl var U19 Liga-træner i foråret 2023, mens Niclas Hougaard var U17 Liga-træner. Rokeringen skete efter, at Morten Bisgaard fra 1. januar 2023 blev ansat i F.C. Københavns ungdomsafdeling. Her tiltrådte Thomas Graabæk som ny Head of Coaching på VB Akademiet efter Johan Sandahl. Svenskeren Sandahl stoppede i Vejle Boldklub pr. 1. juni 2023 efter godt og vel seks års ansættelse. Fra sæsonstarten i sommeren 2023 hed trænersammensætningen på ungdomsligaholdene: Kristian Olesen på U15 Liga-holdet, Mads Nissen på U17 Liga-holdet og Niclas Hougaard tilbage som U19 Liga-træner.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2023	2022
	<b>Bruttofortjeneste</b>	32.411	41.571
2	Personaleomkostninger	-45.468	-45.044
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-3.342	-3.603
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	-16.399	-7.076
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	529	545
	Finansielle indtægter	87	0
	Finansielle omkostninger	-349	-270
	<b>Resultat før skat</b>	-16.132	-6.801
3	Skat af årets resultat	456	181
	<b>Årets resultat</b>	-15.676	-6.620
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	2	0
	Overført resultat	-15.678	-6.620
		-15.676	-6.620

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	2023	2022
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
4	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Erhvervede lignende rettigheder	2.617	4.705
		<u>2.617</u>	<u>4.705</u>
5	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.060	2.602
	Indretning af lejede lokaler	1.272	1.405
		<u>5.332</u>	<u>4.007</u>
6	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	608	599
	Andre værdipapirer og kapitalandele	42	0
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	1.435	568
		<u>2.085</u>	<u>1.167</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>10.034</u>	<u>9.879</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Råvarer og hjælpematerialer	148	145
		<u>148</u>	<u>145</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	676	1.058
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	586	0
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	229	0
	Andre tilgodehavender	3.925	1.205
	Periodeafgrænsningsposter	299	1.394
		<u>5.715</u>	<u>3.657</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>4.267</u>	<u>22.256</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>10.130</u>	<u>26.058</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u><u>20.164</u></u>	<u><u>35.937</u></u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	2023	2022
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
	Aktiekapital	1.052	1.052
	Reserve for nettoopskrivning	35	33
	Overført resultat	-17.358	-1.680
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>-16.271</b>	<b>-595</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
7	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
	Leasingforpligtelser	875	0
	Ansvarlig lånekapital	19.477	9.300
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	0	236
	Anden gæld	3.560	3.547
		<b>23.912</b>	<b>13.083</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
7	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	205	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.286	13.703
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	55
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	1.186	0
	Anden gæld	3.264	7.091
	Periodeafgrænsningsposter	4.582	2.600
		<b>12.523</b>	<b>23.449</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>36.435</b>	<b>36.532</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>20.164</b>	<b>35.937</b>

1 Anvendt regnskabspraksis

8 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

t.kr.	Aktiekapital	Reserve for netto- opskrivning	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2022	1.052	33	4.940	6.025
Overført via resultatdisponering	0	0	-6.620	-6.620
<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>1.052</b>	<b>33</b>	<b>-1.680</b>	<b>-595</b>
Overført via resultatdisponering	0	2	-15.678	-15.676
<b>Egenkapital</b>				
31. december 2023	1.052	35	-17.358	-16.271

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for VB Alliancen A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Offentlige tilskud

Offentlige tilskud modtaget til dækning af omkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når det er sandsynligt, at alle betingelser for opnåelse af tilskuddet er opfyldt. Tilskud, der skal tilbagebetales under visse omstændigheder, indregnes kun i det omfang, de ikke forventes tilbagebetalt.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Salg af varer og tjenesteydelser, hvilket omfatter entreindtægter, indtægter fra tv-aftaler, sponsoraftaler og spillersalg indregnes i omsætningen, hvis risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra sæsonkort, tv-aftaler og sponsoraftaler m.v. indregnes i resultatopgørelsen over den periode, som indtægterne vedrører.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede lignende rettigheder	1-4 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-5 år
Indretning af lejede lokaler	25 år

##### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

##### Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Balancen

###### Immaterielle anlægsaktiver

Transferrettigheder måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Transferrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden og afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen.

###### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

###### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

###### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Andre værdipapirer og kapitalandele

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

##### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne base-res primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationsselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for tilknyttede virksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med tilknyttede virksomheders betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

##### Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

##### Ansvarlig lånekapital

Gældsforpligtelser, hvor kreditor har tilkendegivet at træde tilbage til fordel for alle virksomhedens andre kreditorer, præsenteres som ansvarlig lånekapital. Indregningen foretages efter samme metode som gældsforpligtelser.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	2023	2022
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	42.730	42.159
Pensioner	2.271	2.254
Andre omkostninger til social sikring	467	631
	<u>45.468</u>	<u>45.044</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>69</u>	<u>65</u>
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	-456	-181
	<u>-456</u>	<u>-181</u>
<b>4 Immaterielle anlægsaktiver</b>		Erhvervede lignende rettigheder
t.kr.		<u>          </u>
Kostpris 1. januar 2023		9.032
Tilgange		399
Afgange		-1.935
Kostpris 31. december 2023		<u>7.496</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023		4.327
Afskrivninger		2.487
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver		-1.935
Af- og nedskrivninger 31. december 2023		<u>4.879</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023		<u>2.617</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 5 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2023	10.862	3.378	14.240
Tilgange	3.123	0	3.123
Afgange	-1.211	0	-1.211
Kostpris 31. december 2023	12.774	3.378	16.152
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	8.260	1.973	10.233
Afskrivninger	674	133	807
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-220	0	-220
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	8.714	2.106	10.820
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>4.060</b>	<b>1.272</b>	<b>5.332</b>
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	1.068	0	1.068

#### 6 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2023	46	0	568	614
Tilgange	0	42	867	909
Kostpris 31. december 2023	46	42	1.435	1.523
Værdireguleringer				
1. januar 2023	553	0	0	553
Modtaget udbytte	-520	0	0	-520
Årets resultat	529	0	0	529
Værdireguleringer				
31. december 2023	562	0	0	562
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>608</b>	<b>42</b>	<b>1.435</b>	<b>2.085</b>
<b>Tilknyttede virksomheder</b>				
Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel	
VB Plus ApS	ApS	Vejle	65,00 %	

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 7 Langfristede gældsforpligtelser

Af de langfristede gældsforpligtelser forfalder 12.976 t.kr. senere end 5 år fra balancedagen.

#### 8 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse på skyldige selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties udgør 0 t.kr. pr. 31. december 2023. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

##### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplyttelse med i alt 32.709 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 1-20 år.