

VB Alliancen A/S

Roms Hule 6, 7100 Vejle

CVR-nr. 31 08 51 79

Årsrapport 2025

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25. marts 2026

Dirigent:

.....
Gert Eg

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om virksomheden	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for VB Alliancen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 25. marts 2026

Direktion:

.....
Henrik Normann Tønder
direktør

.....
Mikkel Hemmersam
direktør

Bestyrelse:

.....
Tage Pedersen
formand

.....
Klaus Skov Eskildsen
næstformand

.....
Gert Eg

.....
Tina Pedersen

.....
Preben Holst Nielsen

.....
Magnus Althof Aarup
Svendsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i VB Alliancen A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for VB Alliancen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 25. marts 2026
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Henrik S. Meldahl
statsaut. revisor
mne28654

Ledelsesberetning

Oplysninger om virksomheden

Navn	VB Alliancen A/S
Adresse, postnr. by	Roms Hule 6, 7100 Vejle
CVR-nr.	31 08 51 79
Stiftet	28. november 2007
Hjemstedskommune	Vejle
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Telefon	75 72 75 00
Bestyrelse	Tage Pedersen, formand Klaus Skov Eskildsen, næstformand Gert Eg Tina Pedersen Preben Holst Nielsen Magnus Althof Aarup Svendsen
Direktion	Henrik Normann Tønder, direktør Mikkel Hemmersam, direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Innovations Allé 7, 7100 Vejle

Ledelsesberetning

Beretning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er drift af professionel fodboldklub.

Selskabets væsentligste målsætning er at drive en sund og innovativ forretning med det formål at støtte op om følgende:

Forretningsmæssige resultater

Sportslige resultater

Forretningsmæssige netværk

Talentmiljø

Topfodbold i regionen

Selskabet har en ejerandel på 65 % i datterselskabet VB Plus ApS. VB Plus ApS driver netværksgrupper for virksomheder i regionen.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2025 udviser et underskud på 3.537 t.kr. mod et underskud på 3.665 t.kr. sidste år, og selskabets balance pr. 31. december 2025 udviser en negativ egenkapital på 267 t.kr.

Selskabet har tabt sin egenkapital. Ledelsen er opmærksom på reglerne i selskabsloven omkring kapitaltab. Som følge heraf har bestyrelse og ledelse sikret sig at have det fornødne kapitalberedskab til fremtiden.

Ledelsesberetning

Vejle Boldklub gennemgik i 2025 et markant ejerskifte, som i væsentlig grad kom til at præge hele kalenderåret og klubbens strategiske udviklingsretning. Efter knap ni års ejerskab, hvor Andrew Zolotko besad majoriteten af aktierne, blev klubben i februar overdraget til en gruppe af danske investorer med stærk lokal forankring i Vejle-området.

Dette ejerskifte muliggjorde, efter en længere periode præget af begrænset investeringsaktivitet fra det tidligere ejerskab, igangsættelsen af en omfattende organisatorisk og sportslig transformation på tværs af flere niveauer i klubben. Et centralt element i denne omstrukturering var ansættelsen af en direktør for den sportslige sektor, hvilket for første gang i klubbens historie etablerede en samlet og entydig ledelsesansvarlig for hele den sportslige organisation.

Denne strategiske tilføjelse, i tæt samspil med det nye ejerskab, bidrog fra begyndelsen til formuleringen af et langsigtet udviklingsperspektiv med fokus på, hvordan Vejle Boldklub mest hensigtsmæssigt kunne allokere sine ressourcer for at opnå og fastholde konkurrenceevne blandt de 12 bedste hold i dansk elitefodbold.

I den indledende fase manifesterede dette sig blandt andet i en målrettet foryngelse af førsteholdstruppen samt etableringen af en mere robust sportslig grundstruktur. Dette blev yderligere understøttet af en udvidelse af den omkringliggende medarbejderstab, ligesom der blev arbejdet systematisk med udviklingen af en bæredygtig talentpipeline baseret på spillere fra klubbens egen talentafdeling. Parallelt blev fokus på rekruttering af udviklingsspillere i en optimal aldersprofil intensiveret gennem etableringen af en ny scoutingfunktion. Samlet set resulterede disse tiltag i en af de mest omfattende trupoplægninger i klubbens nyere historie.

De samlede investeringer blev realiseret som følge af et proaktivt og investeringsvilligt lokalt ejerskab, med den overordnede ambition at konsolidere Vejle Boldklubs position som en stabil og permanent aktør i den bedste danske fodboldrække.

Sideløbende hermed har klubben arbejdet strategisk og målrettet med fastholdelse af sæsonkortholdere samt en generel optimering af stadionoplevelsen. Dette er blandt andet sket gennem udvikling af billetstrukturer, udvidelse af kampdagsaktiviteter samt forbedring af udbud og købsoplevelser. Indsatsen er yderligere blevet understøttet af dedikerede nyansættelser og en øget ressourceallokering, hvilket allerede har dokumenteret sin værdi som en bæredygtig forretningsmæssig investering.

Kong Hans Eg Initiativet har i 2025 oplevet en betydelig styrkelse, både i forhold til positionering, lokal forankring og ambitionsniveau. Gennem et helhedsorienteret og systematisk projektarbejde har Vejle Boldklub leveret sit hidtil største bidrag til velgørende og sociale indsatser rettet mod udsatte og sårbare børn, unge og familier siden initiativets etablering i 2020. Dette indsatsområde forventes fremadrettet at indtage en endnu mere central rolle, hvilket også afspejles i klubbens strategiske målsætninger, hvor der er fastlagt ambitiøse og konkrete mål for den samfundsmæssige værdi, klubben ønsker at skabe i og på tværs af Vejle Kommune.

På det kommercielle område har Vejle Boldklub gennem det seneste årti oplevet en kontinuerlig vækst i sponsor- og partneraktiviteter. Denne udvikling kulminerede i 2025, hvor klubben realiserede det hidtil højeste aktivitets- og indtægtsniveau inden for sponsor- og partnerskabsområdet. Denne vækstkurve forventes ikke alene fastholdt, men yderligere accelereret over de kommende tre år i overensstemmelse med klubbens strategiske målsætninger.

Afslutningsvis har 2025 desuden været kendetegnet ved et omfattende strategiarbejde med henblik på udviklingen af Vejle Boldklubs fremadrettede strategiske fundament. Dette arbejde forventes færdiggjort i marts 2026 og efterfølgende præsenteret i tredje kvartal samme år.

Vejle Boldklub afslutter regnskabsåret 2025 med et underskud, hvilket isoleret set ikke kan anses som tilfredsstillende, men som samtidig må betragtes som en direkte og forventelig konsekvens af målrettede og strategisk funderede investeringer i spillertransfers, kontraktuel stabilitet samt den overordnede udvikling og professionalisering af klubbens fodboldforretning.

Ledelsesberetning

Sportsligt

I vinterpausen 2024-25 skete der enkelte justeringer i den spillertrup, der lå på 12. pladsen i 3F Superliga.

Kontrakterne med Oliver Amby (til Skive IK) og Ebenezer Ofori (FK Zalgiris Vilnius) blev ophævet, mens Oliver Provstgaard blev solgt til SS Lazio. German Onugkha blev lejet for forårssæsonen i F.C. København, og Jelle Duin blev hentet transferfrit fra Hapoel Jerusalem.

Sportschef Marius Adrian Nicolae blev opsagt den 31. januar, og i forbindelse med VB KICK-OFF 2025 i februar blev Mikkel Hemmersam præsenteret som Vejle Boldklubs nye sportsdirektør. Hemmersam tiltrådte 1. marts, efter de første kampe i forårssæsonen var spillet.

Cheftræner Mihai Teja fratrådte syv dage inden forårspremieren i 3F Superliga. Den rumænske træner forlod Vejle Boldklub sammen med sin assistenttræner og den fysiske træner. I stedet overtog trænerassistent Steffen Kielstrup og Johnny Mølby ansvaret for 3F Superliga-holdet i forårets kampe, mens Kaj Stefansen var ny målmandstræner, og Patrick Christiansen var fysisk træner.

Der manglede fem kampe i grundspillet, hvor VB hentede sejre over Silkeborg og AGF, uafgjort mod Brøndby, mens man tabte til Viborg og FC Nordsjælland. Det efterlod holdet fem point under nedrykningsstregen inden kvalifikationsspillet. I sæsonens sidste ti kampe hentede VB 15 point, og det var nok til, at holdet allerede i 31. spillerunde sikrede sig overlevelse i 3F Superliga. Det skete med en sejr på 1-0 over Viborg, mens de nærmeste konkurrenter fra Lyngby og AaB tabte. Overlevelsen blev fejret foran 9.490 tilskuere på Vejle Stadion i sidste spillerunde mod Sønderjyske.

I ugen op til sæsonens sidste kamp blev det meddelt, at trænerteamet med Steffen Kielstrup og Johnny Mølby ikke ville fortsætte i deres nuværende stillinger. Mølby stoppede i VB og fortsatte som danmarksserietræner i Hedensted IF. Steffen Kielstrup vendte tilbage som trænerassistent.

Den 5. juni blev Ivan Prelec præsenteret som Vejle Boldklubs nye cheftræner. Kroaten vendte tilbage til Nørreskov på en kontrakt på to sæsoner. Ved sin side fik han trænerassistent Morten Bisgaard. Kaj Stefansen fortsatte som målmandstræner, men i oktober måned fik han et jobtilbud i Egypten, som VB ikke ville stå i vejen for. I stedet blev Marcin Kowalczyk ny målmandstræner. Den fysiske træner Mario Skrablin fulgte også med til VB.

I forbindelse med sommeropstarten tiltrådte Christian Larsen som ny rekrutteringschef i Vejle Boldklub.

Sommertransfervinduet blev travlt med mange både til- og afgang. I forbindelse med sæsonens sidste hjemmekamp i maj blev der sagt farvel til Andreas Tomaselli (kontraktudløb), David Colina (lejet i FC Augsburg), Dimitris Emmanouilidis (kontraktudløb), Emmanuel Yeboah (lejet i Brøndby IF), German Onugkha (lejet i F.C. København), Hamza Barry (kontraktudløb), Kristian Kirkegaard (kontraktudløb), Miiko Albornoz (kontraktudløb), Richard Jensen (lejer i Aberdeen FC) og Yeni Ngbakoto (kontraktudløb).

Kontrakterne med Anders K. Jacobsen, Stefan Velkov og Thomas Gundelund blev forlænget.

I løbet af sommerens transfervindue blev tre spillere solgt. Det var Musa Juwara (Pogon Szczecin), Marius Elvius (Hvidovre) og Masaki Murata (Sumgayit PFC).

På tilgangssiden kom der fire transferfrie spillere ind. Det var Alexi Pitu (USL Dunkerque), Andrew Hjulsgaard (KAA Gent), Lasse Nielsen (Göztepe SK) og Mikkel Duelund (AGF).

Amin Chiakha (F.C. København), Mads Enggård (Molde FK) og Valdemar Lund (Molde FK) blev lejet for sæsonen 2025-26.

Otte spillere blev købt i den som oprustning til den nye sæson. De unge afrikanere Abdoulaye Camara (Académie GFI) og Bismark Edjeodji (Bechem United) var klar, da sæsonforberedelserne blev indledt allerede i juni. Christian Sørensen (FC Midtjylland) og Jonathan Amon (Lyngby Boldklub) tiltrådte i løbet af pre-season, hvor også Wahid Faghirs transfer fra VfB Stuttgart blev endelig.

Ledelsesberetning

Senere i transfervinduet blev Mike Vestergård (Sarpsborg 08), Giorgi Tabatadze (Iberia 1999 Tblisi) og Tobias Bach (AGF) hentet.

Fra VB Akademiets U19 Liga-hold blev Tobias Lykkebak og Sander Ravn indlemmet i 3F Superliga-truppen.

Efterårssæsonen 2025 blev resultatmæssig svingende og holdet hentede 13 points i de 18 kampe, der lå inden vinterpausen. Efter nederlaget mod Sønderjyske den 2. november blev der ændret i trænerstaben. Cheftræner Ivan Prelec fratrådte og blev i efterårssæsonens sidste fire 3F Superligakampe erstattet af duoen Steffen Kielstrup og Morten Bisgaard.

I Oddset Pokalen nåede VB frem til kvartfinalerne, som blev endestationen. Undervejs blev FC Skanderborg (Jyllandsserien), Holbæk B&I (3. division) og IF Lyseng (3. division) besejret, mens Viborg FF blev endestationen over to kvartfinaler i slutningen af efterårssæsonen.

46-årige Claus Nørgaard blev præsenteret som Vejle Boldklubs nye cheftræner den 18. december. Den tidligere ungdoms- og assistenttræner i Vejle Boldklub blev ansat på en 2½ år lang kontrakt gældende fra 1. januar 2026. Nørgaard havde holdt pause i efteråret 2025, men havde senest fungeret som assistenttræner for Premier League-klubben Brentford FC.

VB havde flere spillere udtaget til landsholdsaktiviteter i løbet af 2025. Igor Vekic var regelmæssigt udtaget for Sloveniens A-landshold og opnåede også spilletid. I efterårssæsonen blev Stefan Velkov udtaget for Bulgariens og forsvarsspilleren opnåede også spilletid i en VM-kvalifikationskamp. Giorgi Tabatadze var udtaget for Georgiens U21-landshold, mens Mads Enggård var med det danske U21-landshold.

På VB Akademiet var der også flere spillere der repræsenterede ungdomslandsholdene. Eman Subašić blev udtaget for Bosniens ungdomslandshold, Dánial Mørkøre spillede med Færøernes U19-landshold, mens Ali Riad opnåede udtagelser til Iraks ungdomslandshold.

På de danske ungdomslandshold optrådte William Østergreen (U16), William Damgaard (U16), Albert Frederiksen (U16), Benjamin Nicolaisen (U16 og U17), Benjamin Stelman (U16 og U17), Max Jensen (U17 og U18), Nicolas Gammelgaard (U18), Marcus Brolund (U18) og Sander Ravn (U18).

Talentudvikling på VB Akademiet:

VB Akademiets U15, U17 og U19 Liga-hold sluttede i den bedste halvdel i de landsdækkende ligaer i sæsonen 2024-25. U15 blev nr. 6, U17 nr. 6 og U19 nr. 7.

Op til forårssæsonen 2025 var der ændringer i trænerstaben omkring liga-holdene. På U19 Liga-holdet sagde man farvel til cheftræner Niclas Hougaard, der fortsatte i FC Midtjylland. Han blev erstattet internt på VB Akademiet af Mads Nissen, der rykkede op fra U17. Her blev Christian Sivebæk ny cheftræner.

Kristian Olesen fortsatte som cheftræner for U15 Liga-holdet.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2025	2024
	Bruttofortjeneste	53.447	47.801
2	Personaleomkostninger	-54.491	-48.796
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-3.334	-3.354
	Andre driftsomkostninger	-70	-82
	Resultat før finansielle poster	-4.448	-4.431
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	783	715
	Finansielle indtægter	46	98
	Finansielle omkostninger	-258	-357
	Resultat før skat	-3.877	-3.975
3	Skat af årets resultat	340	310
	Årets resultat	-3.537	-3.665
	Forslag til resultatdisponering		
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	3	1
	Overført resultat	-3.540	-3.666
		-3.537	-3.665

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	2025	2024
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
4	Immaterielle anlægsaktiver		
	Erhvervede lignende rettigheder	12.268	1.200
		<u>12.268</u>	<u>1.200</u>
5	Materielle anlægsaktiver		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.208	3.558
	Indretning af lejede lokaler	1.003	1.137
		<u>4.211</u>	<u>4.695</u>
6	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	865	797
	Andre værdipapirer og kapitalandele	42	42
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	1.299	1.470
		<u>2.206</u>	<u>2.309</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>18.685</u>	<u>8.204</u>
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Råvarer og hjælpematerialer	136	139
		<u>136</u>	<u>139</u>
7	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	24.723	645
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	87
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	340	310
	Andre tilgodehavender	0	4.825
	Periodeafgrænsningsposter	335	268
		<u>25.398</u>	<u>6.135</u>
	Likvide beholdninger	<u>6.699</u>	<u>4.548</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>32.233</u>	<u>10.822</u>
	AKTIVER I ALT	<u>50.918</u>	<u>19.026</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	2025	2024
	PASSIVER		
	Egenkapital		
	Aktiekapital	1.323	1.052
	Overkurs ved emission	0	0
	Reserve for nettoopskrivning	39	36
	Overført resultat	-1.629	-21.024
	Egenkapital i alt	<u>-267</u>	<u>-19.936</u>
	Gældsforpligtelser		
8	Langfristede gældsforpligtelser		
	Leasingforpligtelser	427	658
	Ansvarlig lånekapital	21.500	23.203
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.701	0
	Anden gæld	3.755	3.621
		<u>31.383</u>	<u>27.482</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser		
8	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	5.895	267
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.914	3.841
	Gæld til tilknyttede virksomheder	526	0
	Anden gæld	1.904	2.443
	Periodeafgrænsningsposter	5.563	4.929
		<u>19.802</u>	<u>11.480</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>51.185</u>	<u>38.962</u>
	PASSIVER I ALT	<u>50.918</u>	<u>19.026</u>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 9 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

t.kr.	Aktiekapital	Overkurs ved emission	Reserve for netto-opskrivning	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	1.052	0	35	-17.358	-16.271
Overført via resultatdisponering	0	0	1	-3.666	-3.665
Egenkapital 1. januar 2025	1.052	0	36	-21.024	-19.936
Kapitalforhøjelse	271	22.935	0	0	23.206
Overført via resultatdisponering	0	0	3	-3.540	-3.537
Overført fra overkurs ved emission	0	-22.935	0	22.935	0
Egenkapital 31. december 2025	1.323	0	39	-1.629	-267

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for VB Alliancen A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Der er foretaget enkelte reklassifikationer i sammenligningstallene. Reklassifikationerne har alene præsentationsmæssig betydning og påvirker ikke resultatopgørelsen eller egenkapitalen primo.

Årsregnskabet er udover ovenstående aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud modtaget til dækning af omkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når det er sandsynligt, at alle betingelser for opnåelse af tilskuddet er opfyldt. Tilskud, der skal tilbagebetales under visse omstændigheder, indregnes kun i det omfang, de ikke forventes tilbagebetalt.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Salg af varer og tjenesteydelser, hvilket omfatter entreindtægter, indtægter fra tv-aftaler, sponsoraftaler og spillersalg indregnes i omsætningen, hvis risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra sæsonkort, tv-aftaler og sponsoraftaler m.v. indregnes i resultatopgørelsen over den periode, som indtægterne vedrører.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter fra midlertidig udleje af produktionsfaciliteter, forsikringserstatninger, offentlige tilskud, lønrefusioner, fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver m.v. Erstatninger og tilskud indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at de modtages, og betingelserne er opfyldt.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede lignende rettigheder	1-4 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-5 år
Indretning af lejede lokaler	25 år

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Transferrettigheder måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Transferrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden og afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for tilknyttede virksomhedernes selskabsskatte overfor skattemyndighederne i takt med tilknyttede virksomheders betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelse inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Ansvarlig lånekapital

Gældsforpligtelser, hvor kreditor har tilkendegivet at træde tilbage til fordel for alle virksomhedens andre kreditorer, præsenteres som ansvarlig lånekapital. Indregningen foretages efter samme metode som gældsforpligtelser.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	<u>2025</u>	<u>2024</u>
2 Personaleomkostninger		
Lønninger	50.539	45.638
Pensioner	3.219	2.471
Andre omkostninger til social sikring	733	687
	<u>54.491</u>	<u>48.796</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>67</u>	<u>69</u>
3 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	-340	-310
	<u>-340</u>	<u>-310</u>
4 Immaterielle anlægsaktiver		
t.kr.		<u>Erhvervede lignende rettigheder</u>
Kostpris 1. januar 2025		4.380
Tilgange		13.390
Afgange		-249
Kostpris 31. december 2025		<u>17.521</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025		3.180
Afskrivninger		2.322
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver		-249
Af- og nedskrivninger 31. december 2025		<u>5.253</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025		<u>12.268</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

5 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2025	13.100	3.378	16.478
Tilgange	1.184	0	1.184
Afgange	-656	0	-656
Kostpris 31. december 2025	13.628	3.378	17.006
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	9.542	2.241	11.783
Afskrivninger	878	134	1.012
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	10.420	2.375	12.795
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	3.208	1.003	4.211
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	629	0	629

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 10.

6 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2025	46	42	1.470	1.558
Tilgange	0	0	117	117
Afgange	0	0	-288	-288
Kostpris 31. december 2025	46	42	1.299	1.387
Værdireguleringer				
1. januar 2025	751	0	0	751
Modtaget udbytte	-715	0	0	-715
Årets resultat	783	0	0	783
Værdireguleringer				
31. december 2025	819	0	0	819
Regnskabsmæssig værdi				
31. december 2025	865	42	1.299	2.206
Tilknyttede virksomheder				
Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel	
VB Plus ApS	ApS	Vejle	65,00 %	

7 Tilgodehavender

Af de samlede tilgodehavender forfalder tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser med 11.175 t.kr. senere end 1 år fra balancedagen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

8 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Gæld i alt 31/12 2025	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Leasingforpligtelser	658	231	427	0
Ansvarlig lånekapital	21.500	0	21.500	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	11.365	5.664	5.701	0
Anden gæld	3.755	0	3.755	3.688
	<u>37.278</u>	<u>5.895</u>	<u>31.383</u>	<u>3.688</u>

9 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som administrationsselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidatisk med de øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse på skyldige selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties udgør 0 t.kr. pr. 31. december 2025. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforpligtelse med i alt 30.004 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 1-20 år.

Virksomheden har derudover indgået sædvanlige, gensidigt bebyrdende aftaler som led i koncernens normale drift.

10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 udgør 629 t.kr., jf. note 5, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2025 udgør 658 t.kr.